



# Årsredovisning

Arbona AB (publ)

556541-8869

Räkenskapsåret 2020

<b>Innehållsförteckning</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	3 - 6
Koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys	7 - 11
Moderbolagets resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys	12 - 16
Noter	17 - 29
Underskrifter	30

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arbona AB, org.nr 556541-8869, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020-01-01 – 2020-12-31. Arbona AB är ett publikt bolag som är noterat på NGM SME i Stockholm. Bolaget har sitt säte i Stockholm.

### Om Arbona

Arbona är ett investeringsföretag vars affärsidé är att generera god riskjusterad avkastning. Verksamheten består av tre delar:

- Långsiktiga investeringar i onoterade och noterade bolag
- Långsiktiga investeringar i fastigheter
- Kortfristiga placeringar i noterade och onoterade värdepapper

Arbona har ett eget kapital om ca 1,4 mdr SEK, i tillägg har Arbona förlustavdrag uppgående till ca 1 mdr SEK som bolaget har som ambition att kunna utnyttja mot framtida vinster i de förvärvade bolagen.

### Väsentliga händelser

Väsentliga händelser under året har varit:

- Strukturaffär i Johnsons EI med Jemtel AB och Jemtel Krafteknik AB samt försäljning av aktier till VD i Johnsons EI genomfördes.
- Corona-pandemin bröt ut. Efter en kraftig initial inbromsning har det ekonomiska läget stabiliserats med återhämtning av börskurser och begränsad negativ påverkan på efterfrågan och verksamhet i samtliga portföljbolag.
- Samtliga B-aktier i Arbona omvandlades till A-aktier före fusionen nedan.
- Fusionen mellan Arbona och Mertiva genomfördes och 448 133 424 st B-aktier i Arbona emitterades till Mertivas tidigare aktieägare.
- Arbona investerade 13 MSEK i ljudboksföretaget Nextory.
- Arbona deltog i nyemission i TCECUR AB (publ).
- Arbona förvärvade aktier i Eastnine AB (publ) och flaggade upp för över 10% innehav i Eastnine.
- Arbona förvärvade de sista 5%-enheterna i Merbona Invest AB.

### Arbonas tillgångar

Det bokförda värdet av Arbonas totala tillgångar uppgick per 2020-12-31 till 1 422 MSEK fördelade på följande tillgångsslag:

Tillgångar	Värde (MSEK)
Långfristiga värdepappersinnehav	828
Kortfristiga placeringar	314
Byggnader och fastigheter	186
Andelar i intresseföretag	46
Likvida medel	23
Övrigt	26
<b>Summa</b>	<b>1 422</b>

Det totala bokförda värdet av samtliga värdepapper (Långfristiga värdepapper, Kortfristiga placeringar och Andelar i intresseföretag) uppgick till 1 187 MSEK. Om de värdepapper som handlas på svensk börs, MTF eller Alternativa Listan skulle värderas till senaste kurs per 2020-12-31, så skulle värdet överstiga det bokförda värdet med 70 MSEK.

Nedan listas marknadsvärdena för Arbonas 10 största värdepappersinnehav per 2020-12-31:

Värdepapper	MSEK
Eastnine	280
Pricer B	255
Investor A och B	90
Diös	81
Byggmax	69
TCECUR A och B	63
Academedia	51
Mekonomen	47
Holmen B	45
Hoist Finance	42
<b>Totalt</b>	<b>1 023</b>

#### *Kommentar ang Mertivas tidigare innehav i Protein Sciences*

Arbona har för närvarande ingen uppgift om, och i så fall när, man kommer att erhålla någon ytterligare betalning från försäljningen av PSC-aktier som Mertiva tidigare informerat om. Arbonas bedömning är att eventuell slutbetalning till Arbona från PSC-transaktionen ligger i intervallet 0-1,9 MUSD.

#### **Dotterbolagen**

##### *Merbona Invest AB*

Merbona är majoritetsägare i två andelsägda fastigheter i Stockholms innerstad, Kålroten 3 (62,5%) och Odin 19 (80,2%). Under året har Merbona omklassificerats från ett intressebolag till ett dotterbolag. Genom fusionen med Mertiva ökade ägarandelen i Merbona till 95% och senare förvärvades även de sista 5%-enheterna så att Arbona nu äger 100% av aktierna i Merbona.

Merbonas intäkter under 2020 uppgick till 9,1 MSEK (9,0) och rörelseresultatet till 0,7 (-1,4) MSEK. I Arbonas koncernredovisning konsolideras bara årets två sista månader. Fastigheterna i Merbona är bokförda till 176 MSEK per 2020-12-31. Eftersom fastigheterna är andelsägda och omfattas av samägandeaftal som reglerar hur intäkter och kostnader ska fördelas samt restriktioner för hur andelarna i fastigheten kan överlåtas, så går inte marknadsvärdet på fastighetsandelarna att fastställa med rimlig säkerhet. Arbonas uppfattning är dock att värdet av Merbonas fastighetsandelar är konservativt värderade i bokslutet.

##### *Johnsons i Åre EI AB*

Johnsons EI är en av Jämtlands ledande installationsfirmor inom el, data och säkerhet. Under året genomfördes en nyemission till Jemtel AB samtidigt som Johnsons EI förvärvade 49% av Jemtel Kraftteknik AB. Vidare såldes aktier till VDN i Johnsons EI. Efter dessa transaktioner uppgår Arbonas ägarandel till 67%. Under våren togs beslut att avveckla elinstallationsverksamheten i Östersund samt att lägga larm- och säkerhetsinstallationsverksamheten i ett separat bolag, Josec AB.

Intäkterna för Johnsons EI-koncernen uppgick under 2020 till 51,6 (54,8) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 2,8 (-1,7) MSEK.

## Intressebolagen

### *TCECUR AB (publ)*

TCECUR är en teknikorienterad säkerhetskoncern med verksamhet inom installation, service och drift av såväl nationella som internationella larm- och passersystem samt lösningar för säker kommunikation. TCECURs aktie är listad på NGM Nordic SME. Under året har innehavet i TCECUR omklassificerats till ett intressebolag (då ägarandelen nu överstiger 20%). Per 2020-12-31 uppgick Arbonas ägarandel till 30,5% av kapitalet i TCECUR. TCECURs omsättning för helåret 2020 uppgick till 188,5 (202,7) MSEK och EBIT uppgick till 4,3 (-1,3) MSEK.

### *Mindbanque AB*

Mindbanque är ett konsultbolag som erbjuder verksamhetskonsulter och specialister inom bank, finans och försäkring. Arbona äger 30% i Mindbanque AB (via holdingbolaget BG29 Holding AB). Mindbanques omsättning uppgick under 2020 till 23,2 (22,0) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 4,3 (2,5) MSEK.

## Framtidsutsikter

Bedömningen är att de befintliga portföljbolagen har potential att fortsätta att utvecklas och att konjunkturen utvecklas starkt i takt med att Corona-pandemins effekter avtar. Samtidigt finns det alltid risker för bakslag.

Med större kapitalbas och utökade ledningsresurser är Arbonas ambition att göra fler och större investeringar framåt.

## Risker

### *Operativa risker*

I Johnsons EI så utgörs de främsta riskerna av felkalkylerade fastprisprojekt, ansvar för felaktiga installationer samt arbetsmiljörisker. Dessa risker hanteras genom att arbeta enligt fastställt kvalitetssystem samt med en ansvarsförsäkring. Vidare finns det risker kopplade till personberoende då bolaget är beroende av ett fåtal nyckelpersoner.

I Merbona Invest är den främsta risken oväntade underhållsbehov i fastigheterna samt viss vakansrisk i de lokaler som finns i fastigheterna.

### *Finansiella risker*

Inom kapitalförvaltningen finns det finansiella risker kopplade till de värdepapper som Arbona placerar i. Värdepapperna kan öka och minska i värde och vissa värdepapper har en begränsad likviditet. Dessa risker hanteras i första hand genom riskspridning.

## Organisation och struktur

### *Bolagsstruktur*

Arbonas bolagsstruktur framgår av Not 18 och Not 29.

### *Ledning och styrelse*

Arbona hade vid årets slut en anställd, bolagets VD Martin Zetterström. I maj 2021 började Sleman Fadel sin anställning som CFO i bolaget.

Styrelsen består av Håkan Blomdahl (ordf), Andreas Bergsten, Fredrik Grevelius och Fredrik Isberg.

## Arbonas aktie

Aktiekapitalet uppgår till 522 461 448 SEK fördelat på 74 328 024 aktier av serie A samt 448 133 424 aktier av serie B. Bolaget är anslutet till NGM Nordic SME. Aktier av serie A har ISIN-kod: SE0003210590 samt kortnamnet ARBO A. Aktier av serie B har ISIN-kod: SE0015193719 med kortnamn ARBO B. A-aktier har en rösträtt per aktie och B-aktier har en tiondels rösträtt och ger i allt övrigt samma rättigheter i bolaget. I Arbona finns inga utestående konvertibler eller teckningsoptioner.

Arbona innehar 3 648 005 egna aktier (A-aktier med kvotvärde 1,00 kr/aktie, som utgör 0,7% av aktiekapitalet), dessa förvärvades i samband med fusionen med Mertiva (som ägde aktierna före fusionen) för en total köpeskilling om 6 408 517 kronor. Dessa är i enlighet med redovisningsprinciperna bokförda till 0 kronor.

## Ägarstruktur

I aktieboken från Euroclear per 2020-12-31 finns endast en ägare med mer än 10% av rösterna, Triega AB, som per 2020-12-31 innehade 24 028 102 A-aktier och 284 390 448 B-aktier. Det kan finnas ägare med mer än 10% av rösterna som har aktierna förvaltarregistrerade hos utländsk förvaltare vilket innebär att styrelsen inte har uppgift om vilka vissa av de slutliga ägarna är.

## Ekonomisk översikt (Koncernen)

(KSEK)	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	51 414	54 800	70 671	73 624	26 506
Rörelseresultat	217	-4 042	1 172	-3 836	2 884
Resultat efter skatt*	121 927	1 771	16 454	5 061	4 592
Resultat per aktie (SEK)*	0,23	0,02	0,30	0,14	0,12
Eget kapital per balansdagen*	1 396 287	134 786	108 289	68 050	62 990
Likvida medel och kortfristiga placeringar per balansdagen	336 114	16 791	21 644	10 168	45 654
Soliditet (%)	98%	88%	72%	59%	76%
Eget kapital per aktie (SEK)	2,67	1,81	1,94	1,83	1,69
Antal aktier per balansdagen	522 461 448	74 328 024	55 746 018	37 164 012	37 164 012
Genomsnittligt antal aktier	149 016 928	61 940 020	43 358 014	37 164 012	37 164 012

\* Hänförligt till Bolagets aktieägare

## Dispositioner beträffande vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel balanseras i ny räkning: (SEK)

Överkursfond	565 334 988
Balanserat resultat	174 261 160
Årets resultat	116 979 452
<b>Totalt till förfogande</b>	<b>856 575 600</b>

## Koncernens Resultaträkning

KSEK	Not	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	51 414	54 800
Övriga rörelseintäkter	4	1 709	642
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>53 123</b>	<b>55 442</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnader för material och underentreprenörer		-20 107	-22 514
Övriga externa kostnader	6, 7	-11 673	-8 659
Personalkostnader	8	-19 683	-27 433
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 443	-878
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-52 906</b>	<b>-59 484</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>217</b>	<b>-4 042</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag	9	1 271	14 167
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	120 925	-
Resultat från kortfristiga placeringar	12	1 492	-7 932
Övriga finansiella resultatposter	13	-256	-651
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>123 649</b>	<b>1 542</b>
Skatt på årets resultat	14	-669	228
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>122 980</b>	<b>1 771</b>
Resultat hänförligt till bolagets aktieägare		121 927	1 771
Innehav utan bestämmande inflytande		1 053	-
Resultat per aktie före utspädning (SEK)		0,23	0,02
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)		0,23	0,02
Antal aktier före utspädning		522 461 448	74 328 024
Antal aktier efter utspädning		522 461 448	74 328 024

## Koncernens Balansräkning

KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	147	367
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>147</b>	<b>367</b>
 <i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	186 471	10 518
Maskiner och inventarier	17	694	1 046
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>187 165</b>	<b>11 564</b>
 <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	18	45 830	80 542
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	828 027	24 113
Uppskjuten skattefordran	20	521	-
Övriga långfristiga fordringar	21	7 429	647
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>881 807</b>	<b>105 303</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 069 119</b>	<b>117 233</b>
 <b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		3 397	2 886
<b>Summa varulager</b>		<b>3 397</b>	<b>2 886</b>
 <i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		7 062	10 654
Skattefordringar		369	135
Övriga fordringar		2 010	509
Upparbetad ej fakturerad intäkt	23	2 559	3 046
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	1 409	1 655
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>13 410</b>	<b>15 999</b>
 Kortfristiga placeringar	24	313 538	6 293
Kassa och bank		22 576	10 498
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>352 921</b>	<b>35 677</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 422 039</b>	<b>152 910</b>



**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**2020-12-31 2019-12-31**

**Eget kapital**

Aktiekapital	522 461	74 328
Övrigt tillskjutet kapital	157 147	157 147
Balanserad vinst eller förlust	594 752	-98 459
Årets resultat	121 927	1 771
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>1 396 287</b>	<b>134 786</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	5 617	-
<b>Summa Eget kapital</b>	<b>1 401 903</b>	<b>134 786</b>

**Avsättningar**

Uppskjuten skatteskuld	-	667
<b>Summa avsättningar</b>	<b>-</b>	<b>667</b>

**Långfristiga skulder**

Långfristiga skulder till kreditinstitut	25	6 007	5 767
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>6 007</b>	<b>5 767</b>

**Kortfristiga skulder**

Skulder till kreditinstitut	25	69	254
Checkkredit	26	-	109
Leverantörsskulder		4 040	4 125
Skatteskulder		1 018	88
Övriga skulder		2 802	1 513
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	6 199	5 600
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>14 128</b>	<b>11 689</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**1 422 039 152 910**

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital (KSEK)

### Hänförligt till moderföretagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande
<b>Ingående balans per 2019-01-01</b>	<b>55 746</b>	<b>151 002</b>	<b>-98 459</b>	<b>108 289</b>	<b>-</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat			1 771	1 771	-
<b>Summa totalresultat</b>			<b>1 771</b>	<b>1 771</b>	<b>-</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Nyemission	18 582	6 503	-	25 085	-
Emissionskostnader efter skatt		-358	-	-358	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>18 582</b>	<b>6 145</b>	<b>0</b>	<b>24 727</b>	<b>-</b>
<b>Utgående balans per 2019-12-31</b>	<b>74 328</b>	<b>157 147</b>	<b>-96 688</b>	<b>134 786</b>	<b>-</b>
<b>Ingående balans per 2020-01-01</b>	<b>74 328</b>	<b>157 147</b>	<b>-96 688</b>	<b>134 786</b>	<b>-</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat			121 927	121 927	1 053
<b>Summa totalresultat</b>			<b>121 927</b>	<b>121 927</b>	<b>1 053</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Transaktioner med minoriteten	-	-	-7 970	-7 970	4 563
Fusion	-	-	168 059	168 059	-
Förvärv egna aktier	-	-	-6 409	-6 409	-
Nyemission	448 133	-	537 760	985 894	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>448 133</b>	<b>0</b>	<b>691 441</b>	<b>1 139 574</b>	<b>4 563</b>
<b>Utgående balans per 2020-12-31</b>	<b>522 461</b>	<b>157 147</b>	<b>716 679</b>	<b>1 396 287</b>	<b>5 617</b>

## Koncernens Kassaflödesanalys

KSEK	Not	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		217	-4 042
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	28	1 443	1 628
Räntekostnader		-99	-147
Betald skatt		-427	-293
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>1 133</b>	<b>-2 855</b>
Ökning (-) / Minskning (+) varulager		-511	231
Ökning (-) / Minskning (+) fordringar		4 430	7 627
Ökning (+) / Minskning (-) rörelseskulder		2 335	-3 843
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>7 387</b>	<b>1 161</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av fastighet		-	-209
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-555
Försäljning av anläggningstillgångar		98	88
Förvärv av dotterbolag		-1 608	-
Avyttringar av dotterbolag		1 300	-
Förvärv av intresseföretag		-5 515	-
Förvärv kortfristiga placeringar		-205 228	-
Avkastning och avyttring kortfristiga placeringar		12 177	768
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-2 910	-
Avkastning och avyttring av finansiella anläggningstillgångar		187 545	-9 870
Lämnade lån / Mottagna amorteringar		30 017	-647
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>15 867</b>	<b>-10 426</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyemission		1 804	25 086
Emissionskostnader		-	-457
Nettoförändring checkräkning		-12 726	109
Amortering av lån		-254	-20 254
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-11 176</b>	<b>4 483</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>12 078</b>	<b>-4 782</b>
Summa likvida medel vid årets början		10 498	15 280
<b>SUMMA LIKVIDA MEDEL</b>		<b>22 576</b>	<b>10 498</b>

## Moderbolagets Resultaträkning

KSEK	Not	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		340	340
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>340</b>	<b>340</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6	-1 326	-657
Personalkostnader	8	-1 988	-2 034
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-3 314</b>	<b>-2 692</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-2 974</b>	<b>-2 352</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-1 343	5 000
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	120 085	-
Resultat från kortfristiga placeringar	12	902	-321
Övriga finansiella resultatposter	13	-21	-386
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>119 623</b>	<b>4 294</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>116 649</b>	<b>1 942</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna/lämnade koncernbidrag		330	332
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>330</b>	<b>332</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>116 979</b>	<b>2 273</b>
Skatt på årets resultat	14	-	-98
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>116 979</b>	<b>2 176</b>

## Moderbolagets Balansräkning

KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	29	212 116	53 017
Andelar i intresseföretag	18	39 321	66 524
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	815 619	9 118
Andra långfristiga fordringar	21	5 200	647
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 072 256</b>	<b>129 306</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 072 256</b>	<b>129 306</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		213	0
Fordringar på koncernföretag		32 909	12 717
Övriga fordringar		1 674	66
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	567	116
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>35 362</b>	<b>12 899</b>
Kortfristiga placeringar	24	307 775	-
Kassa och bank		3 530	6 804
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>346 667</b>	<b>19 703</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 418 923</b>	<b>149 009</b>

EGET KAPITAL OCH SKULDER		2020-12-31	2019-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	31	522 461	74 328
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		565 335	27 575
Balanserad vinst eller förlust		174 261	10 435
Årets resultat		116 979	2 176
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 379 037</b>	<b>114 513</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		274	35
Skulder till koncernbolag		38 786	32 116
Skatteskulder		34	88
Övriga skulder		87	64
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	706	2 193
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>39 886</b>	<b>34 496</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 418 923</b>	<b>149 009</b>

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital (KSEK)

	Aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 2019-01-01</b>	<b>55 746</b>	<b>21 430</b>	<b>10 435</b>	<b>87 611</b>
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat			2 176	2 176
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 176</b>	<b>2 176</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Nyemission	18 582	6 503	0	25 085
Emissionskostnader efter skatt		-358	0	-358
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>18 582</b>	<b>6 145</b>	<b>0</b>	<b>24 727</b>
<b>Utgående balans per 2019-12-31</b>	<b>74 328</b>	<b>27 575</b>	<b>12 611</b>	<b>114 513</b>
<b>Ingående balans per 2020-01-01</b>	<b>74 328</b>	<b>27 575</b>	<b>12 611</b>	<b>114 513</b>
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat			116 979	116 979
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>116 979</b>	<b>116 979</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Transaktioner med minoriteten	-	-	-	-
Fusion			168 059	168 059
Förvärv egna aktier			-6 409	-6 409
Nyemission	448 133	537 760		985 894
Emissionskostnader efter skatt		0	0	0
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>448 133</b>	<b>537 760</b>	<b>161 651</b>	<b>1 147 544</b>
<b>Utgående balans per 2020-12-31</b>	<b>522 461</b>	<b>565 335</b>	<b>291 240</b>	<b>1 379 037</b>

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

KSEK	Not	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		-2 974	-2 352
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:	28	-	-
Räntekostnader		-21	-
Betald skatt		-54	-32
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>-3 048</b>	<b>-2 384</b>
Ökning (-) / Minskning (+) varulager		-	-
Ökning (-) / Minskning (+) fordringar		-690	540
Ökning (+) / Minskning (-) rörelseskulder		5 362	9 679
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>1 623</b>	<b>7 835</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av dotterbolag (inkl aktieägartillskott)		-16 000	-
Avyttringar av dotterbolag		1 300	-
Förvärv av intresseföretag		-3 713	-
Förvärv kortfristiga placeringar		-205 212	-
Avkastning och avyttring kortfristiga placeringar		11 041	448
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-9 870
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		182 385	-
Lämnade lån / mottagna amorteringar		30 017	-647
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-182</b>	<b>-10 069</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyemission		3 573	25 086
Emissionskostnader		-	-457
Nettoförändring checkräkning		-12 617	-
Mottagna koncernbidrag		330	-
Upptagna lån		4 000	-
Amortering av lån		-	-20 000
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-4 715</b>	<b>4 629</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>-3 273</b>	<b>2 395</b>
Summa likvida medel vid årets början		6 804	4 409
<b>SUMMA LIKVIDA MEDEL</b>		<b>3 530</b>	<b>6 804</b>



## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

#### Koncernredovisning

##### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

##### Intresseföretag och gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

##### Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad i resultaträkningen.

##### Förändring av koncernens sammansättning

Koncernsammansättningen har förändrats under året. Arbona har minskat ägarandelen i Johnsons EI till 67% (100%), fusionerat med Mertiva, samt ökat ägarandelen i Merbona Invest AB till 100% (47,5%).

##### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

## Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

## Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

## Pågående entreprenadarbeten och liknande

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

## Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

### Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

Goodwill	5 år
----------	------

### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	5 – 10 år
Byggnader per komponent	10 – 100 år

### Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehåsa långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

### Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehåsa kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och bedömt marknadsvärde.

### Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

### Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

### Leasingavtal

Leasingavtalen klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasing där väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Se not 7.

### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

## Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkningsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Avgörande för om en uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas eller inte är en bedömning av hur sannolikt det är att koncernen kommer att kunna utnyttja den för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Omfattningen av koncernens underskottsavdrag framgår av not 14.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsatts. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

## Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkningsår samt den del av tidigare räkningsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

## Pensioner

Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag. Samtliga pensioner redovisas som avgiftsbestämda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

## Nyckeltalsdefinitioner

**Soliditet** = Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen

## Moderföretaget

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Uppdelning i bundet och fritt eget kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med Årsredovisningslagen.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

## Intäktsredovisning

Då successiv vinstavräkning tillämpas i merparten av pågående projekt kan uppskattningar och bedömningar i projektprognoser innebära en betydande påverkan på redovisning och uppföljning. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter.

## Inkomstskatter

Bolaget har betydande skattemässiga underskottsavdrag. Dessa underskottsavdrag är pga koncernbidrags- och fusionsspärrar inte möjliga att utnyttja mot vinster i de rörelsedrivande bolagen under den kommande 5 års perioden. Mot bakgrund av att detta har ledningen bedömt att dessa inte ska redovisas för närvarande. Storleken på underskottsavdragen framgår av not 10.

## Värde på kortfristiga placeringar

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Koncernen väljer ut ett flertal metoder och gör antaganden som huvudsakligen baseras på de marknadsvillkor som föreligger vid varje rapportperiods slut. Vid utgången av räkenskapsåret hade koncernen inga finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad. Flera av dessa omsätts i mycket liten utsträckning vilket innebär en osäkerhet om noterade priser motsvarar verkligt värde.

## NOT 3 Nettoomsättning per rörelsegren

	Koncern	
	2020	2019
Einstallationsverksamhet m.m.	50 050	54 800
Fastighetsuthyrning	1 364	-
<b>Totalt</b>	<b>51 414</b>	<b>54 800</b>

## NOT 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncern	
	2020	2019
Erhållet permitteringsstöd	109	-
Övrigt	1 600	642
<b>Totalt</b>	<b>1 709</b>	<b>642</b>

## NOT 5 Upplysningar om närstående

Arbona har fakturerat intressebolaget Merbona Invest AB 100 000 kronor i arvode för ledningstjänster som Arbona tillhandhåller till Merbona Invest AB. Efter fusionen med Mertiva AB har Merbona Invest AB omklassificerats till ett dotterbolag. Utöver ovanstående, har ingen av de nuvarande styrelseledamöterna eller ledande befattningshavarna i Arbona haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner som är ovanliga till sin karaktär eller sina avtalsvillkor. Bolagets revisorer har ej heller varit delaktiga i några transaktioner enligt ovan. Arbona har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av de nuvarande styrelseledamöterna, de ledande befattningshavarna eller revisorerna. Arvoden och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare framgår av not 8. Av moderbolagets försäljning avser 100% (71%) försäljning inom koncernen. Inga inköp har skett.

## NOT 6 Ersättning till revisorerna

	Koncern		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>Baker Tilly Umeå AB</i>				
Revisionsuppdraget	298	188	147	84
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	26	20	26	20
Skatterådgivning	11	4	11	4
Andra uppdrag än revisionsuppdraget	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>335</b>	<b>212</b>	<b>184</b>	<b>108</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

## NOT 7 Leasing

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal uppgår till 382 kSEK, och lokalyresavtal uppgår till 847 kSEK. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2020	2019
Inom ett år	586	811
Senare än ett år men inom fem år	1 175	692
Senare än fem år	-	-

## NOT 8 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kvinnor	2	2	-	-
Män	33	44	1	1
<b>Totalt</b>	<b>35</b>	<b>46</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Löner och andra ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>Styrelse och VD</i>				
Löner och andra ersättningar	1 440	1 340	1 440	1 340
Pensionskostnader	204	204	204	204
Sociala kostnader inkl särsk löneskatt	480	569	480	569
<i>Övriga anställda</i>				
Löner och andra ersättningar	11 859	17 267	-	-
Pensionskostnader	939	1 488	-	-
Sociala kostnader inkl särsk löneskatt	2 994	5 863	-	-
<b>Totalt</b>	<b>17 915</b>	<b>26 731</b>	<b>2 124</b>	<b>2 113</b>

### Principer för ersättningar till ledande befattningshavare

Under perioden 2020-01-01 – 2020-12-31 uppbar VD en månadslön om 85 000 kr, samt en årsbonus om 170 000 kr. I tillägg har bolaget avsatt en premie till tjänstepension om 20% VDs månadslön. VD äger för närvarande 240 936 aktier i bolaget. Bolaget har en policy för ersättning till ledande befattningshavare som innebär följande. Arbona skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Därvid skall bolagets finansiella ställning beaktas. Ersättningen till de ledande befattningshavarna skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, eventuella personaloptioner, pension samt övriga förmåner.

### Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsen ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Intill nästa årsstämma utgår styrelsearvode med 250 tkr, att fördelas enligt styrelsens önskemål.

För styrelsens ledamöter har bolaget inte tecknat någon ansvarsförsäkring.

Med andra ledande befattningshavare avses den eller de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen.

### Personaloptioner

Inga personaloptioner har tilldelats styrelsen och ledande befattningshavare.

### Pensioner

Inga ledande befattningshavare har erhållit utfästelser om förtida pensionering.

### Övriga förmåner

Inga ledande befattningshavare har några ytterligare förmåner.

### Avgångsvederlag m m

Inga ledande befattningshavare har rätt till avgångsvederlag.

## Avvikelser

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning.

### Ersättningar och övriga förmåner under 2020

	Grundlön/ Arvode	Rörlig komp.	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Håkan Blomdahl (styrelseordförande)	75	-	-	-	75
Andreas Bergsten (styrelseledamot)	37,5	-	-	-	37,5
Fredrik Grevelius (styrelseledamot)	3,1	-	-	-	3,1
Fredrik Isberg (styrelseledamot)	37,5	-	-	-	37,5
Martin Zetterström (VD)	1 020	170	-	204	1 394
<b>Totalt</b>	<b>1 173</b>	<b>170</b>	<b>0</b>	<b>204</b>	<b>1 547</b>

### Ersättningar och övriga förmåner under 2019

	Grundlön/ Arvode	Rörlig komp.	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Håkan Blomdahl (styrelseordförande)	75	-	-	-	75
Andreas Bergsten (styrelseledamot)	37,5	-	-	-	37,5
Fredrik Isberg (styrelseledamot)	37,5	-	-	-	37,5
Martin Zetterström (VD)	1 020	170	-	204	1 394
<b>Totalt</b>	<b>1 170</b>	<b>170</b>	<b>0</b>	<b>204</b>	<b>1 544</b>

### Könsfördelning i företagsledningen

	2020		2019	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	4	-	3	-
VD och ledningsgrupp	1	-	1	-
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

### NOT 9 Resultat från andelar i intresseföretag

	Koncern	
	2020	2019
Årets resultatandel	1 271	14 167
<b>Totalt</b>	<b>1 271</b>	<b>14 167</b>

### NOT 10 Resultat från andelar i koncernbolag

	Moderbolag	
	2020	2019
Realisationsresultat	-1 343	-
Erhållna utdelningar	-	5 000
<b>Totalt</b>	<b>-1 343</b>	<b>5 000</b>

### NOT 11 Resultat från finansiella anläggningstillgångar

	Koncern		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Realisationsresultat	121 466	-	118 930	-
Återföring tidigare nedskrivning	2 176	-	752	-
Årets nedskrivning	-2 884	-	0	-
Erhållna utdelningar och räntor	167	-	403	-
<b>Totalt</b>	<b>120 925</b>	<b>0</b>	<b>120 085</b>	<b>0</b>

## NOT 12 Resultat från kortfristiga placeringar

	Koncern		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Realisationsresultat	72	443	-64	431
Återföring tidigare nedskrivning	401	-	-	-
Årets nedskrivning	-277	-8 628	-	-752
Erhållna utdelningar och räntor	1 296	253	966	-
<b>Totalt</b>	<b>1 492</b>	<b>-7 932</b>	<b>902</b>	<b>-321</b>

## NOT 13 Övriga finansiella resultatposter

	Koncern		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	-	57	-	117
Räntekostnader	-256	-708	-21	-503
<b>Totalt</b>	<b>-256</b>	<b>-651</b>	<b>-21</b>	<b>-386</b>

## NOT 14 Skatt på årets resultat

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av genomsnittlig skattesats enligt följande:

	Koncern		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Fördelning av skatt på årets resultat				
Aktuell skatt	-	-	-	-
Uppskjuten skatt	-669	228	-	-98
	<b>-669</b>	<b>228</b>	<b>0</b>	<b>-98</b>
Årets resultat före skatt	123 649	1 542	116 979	2 273
Skatt beräknad efter svensk skattesats (21,4 %)	-26 461	-330	-25 034	-486
Icke avdragsgilla/skattepliktiga resultatposter -netto	25 345	1 199	25 323	1 023
Effekt av ej redovisade förlustavdrag	-605	-641	-289	-634
Effekt av ändrad skattesats	-	-	-	-
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>-669</b>	<b>228</b>	<b>0</b>	<b>-98</b>
Underskottsavdrag, Tkr	1 017 245	1 002 123	609 563	608 211
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag, Tkr	209 552	206 437	125 570	125 291

Uppskjuten skattefordran avseende koncernens underskottsavdrag har ej redovisats i balansräkningen.

Uppskjuten skatt redovisas nominellt utan diskontering beräknad utifrån de av Riksdagen beslutade skattesatserna om 21,4% för 2019 och 2020 samt 20,6% från 2021.

## NOT 15 Goodwill

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	1 100	1 100
Årets inköp	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärdet</b>	<b>1 100</b>	<b>1 100</b>
Ingående avskrivningar	-733	-513
Årets avskrivningar	-220	-220
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-953</b>	<b>-733</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>147</b>	<b>367</b>



## NOT 16 Byggnader och mark

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 399	11 190
Rörelseförvärv	176 593	-
Årets inköp	-	209
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>187 992</b>	<b>11 399</b>
Ingående avskrivningar	-881	-547
Årets avskrivningar	-640	-334
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-1 521</b>	<b>-881</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>186 471</b>	<b>10 518</b>

Uppgift om marknadsvärde på fastigheterna kan inte lämnas då det inte går att fastställa marknadsvärdet för de andelsägda fastigheterna med rimlig säkerhet.

## NOT 17 Maskiner och inventarier

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 248	1 781
Årets inköp	564	555
Årets försäljningar/utrangeringar	-113	-88
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>2 699</b>	<b>2 248</b>
Ingående avskrivningar	-1 202	-879
Årets avskrivningar	-803	-323
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-2 005</b>	<b>-1 202</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>694</b>	<b>1 046</b>

## NOT 18 Andelar i intresseföretag

Bolag	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar
BG29 Holding AB*	30,0%	30,0%	1 500 000
Jemtek AB**	49,0%	49,0%	490
TCECUR AB (publ)	30,5%	29,5%	1 878 569

\* BG29Holding AB äger 100% i Mindbanque AB

\*\* Johnsons EI äger 49%, Arbona äger 67% i Johnsons EI

Bolag	Org. nummer	Säte	Eget kapital	Årets resultat
BG29 Holding AB*	559133-9733	Stockholm	5 044	-3
Jemtek AB	556439-1752	Offerdal	3 260	1 473
TCECUR AB (publ)	559102-0184	Kista	103 217	1 085

\* BG29 Holding AB upprättar inte koncernredovisning. Resultatet från Mindbanque är därför inte med i resultatet ovan.

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående värde	80 542	66 375	66 524	66 524
Årets förvärv	40 371	-	38 569	-
Årets omklassificering av andelar	-76 355	-	-65 772	-
Årets resultatandel (netto)	1 271	14 167	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>45 830</b>	<b>80 542</b>	<b>39 321</b>	<b>66 524</b>

## NOT 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	32 741	22 871	9 870	-
Övertaget vid fusion	879 085		879 085	
Årets inköp	2 910	9 870	0	9 870
Omklassificeringar till intressebolag	-9 870		-9 870	
Årets försäljningar/utrangeringar	-66 079		-63 466	
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>838 787</b>	<b>32 741</b>	<b>815 619</b>	<b>9 870</b>
Ingående nedskrivningar	-8 628	-	-752	-
Återföring tidigare nedskrivningar	752	-	752	-
Årets nedskrivningar	-2 884	-8 628	0	-752
<b>Redovisat värde</b>	<b>828 027</b>	<b>24 113</b>	<b>815 619</b>	<b>9 118</b>

Typ av värdepapper	Koncern 2020-12-31	
	Bokfört värde	Verkligt värde*
Kapitalförsäkringar	776 001	832 151
Noterade värdepapper i depå	29 215	29 238
Onoterade värdepapper	22 811	22 811
<b>Redovisat värde</b>	<b>828 027</b>	<b>884 200</b>

\* Verkligt värde är angett som senaste betalkurs för värdepapper som är noterade på börs, MTF eller Alternativa listan. För övriga värdepapper görs ingen bedömning av verkligt värde utan detta är angett till bokfört värde.

## NOT 20 Uppskjuten skattefordran

	Koncern		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ingående värde</b>	-	-	-	-
Årets ökning av uppskjuten skattefordran	521	-	-	-
Årets minskning av uppskjuten skattefordran	-	-	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>521</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>647</b>

## NOT 21 Övriga långfristiga fordringar

	Koncern		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ingående värde</b>	<b>647</b>	<b>-</b>	<b>647</b>	<b>-</b>
Årets lämnade lån	6 782	647	4 553	647
<b>Redovisat värde</b>	<b>7 429</b>	<b>647</b>	<b>5 200</b>	<b>647</b>

## NOT 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	376	-	376	-
Upplupen ränta	-	-	-	-
Förutbetalda hyres- och leasingavgifter	429	345	-	-
Övriga poster	604	1 310	191	116
<b>Totalt</b>	<b>1 409</b>	<b>1 655</b>	<b>567</b>	<b>116</b>

## NOT 23 Pågående service- och entreprenaduppdrag

	2020-12-31	2019-12-31
Aktiverade nedlagda utgifter och redovisad vinst/förlust	4 701	9 905
Fakturerade delbelopp	-2 142	-6 859
<b>Netto</b>	<b>2 559</b>	<b>3 046</b>

## NOT 24 Förändring kortfristiga placeringar

	Koncern		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>6 801</b>	<b>14 619</b>	<b>63</b>	<b>7 810</b>
Övertaget vid fusion	112 702		112 702	
Årets inköp	205 228	-	205 212	-
Årets utranteringar	-44	-7 747	0	-7 747
Årets försäljning	-10 810	-71	-10 139	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>313 877</b>	<b>6 801</b>	<b>307 838</b>	<b>63</b>
Ingående nedskrivningar	-508	-8 255	-63	-7 810
Omklassificeringar	0			
Återföring tidigare nedskrivningar	446	7 747	0	7 747
Årets nedskrivningar	-277	-	-	-
<b>Utgående nedskrivningar och värdejusteringar</b>	<b>-339</b>	<b>-508</b>	<b>-63</b>	<b>-63</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>313 538</b>	<b>6 293</b>	<b>307 775</b>	<b>0</b>

Typ av värdepapper	Koncern	
	2020-12-31	
	Bokfört värde	Verkligt värde*
Noterade värdepapper i depå	300 395	315 441
Onoterade värdepapper	13 143	13 143
<b>Redovisat värde</b>	<b>313 538</b>	<b>328 584</b>

\* Verkligt värde är angett som senaste betalkurs för värdepapper som är noterade på börs, MTF eller Alternativa listan. För övriga värdepapper görs ingen bedömning av verkligt värde utan detta är angett till bokfört värde.

## NOT 25 Räntebärande skulder

	Koncern		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förfaller till betalning inom 1 år	69	254	-	-
Förfaller till betalning inom 2 till 5 år från balansdagen	378	69	-	-
Förfaller till betalning senare än 5 år från balansdagen	5 629	5 698	-	-
<b>Totalt</b>	<b>6 076</b>	<b>6 021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 26 Checkkredit

	Koncern		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Beviljat belopp uppgår till	2 000	3 000	-	-
Utnyttjat belopp uppgår till	0	109	-	-

## NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna personalkostnader	1 700	2 494	170	276
Upplupna sociala avgifter	586	844	53	134
Övriga poster	3 913	2 262	483	1 783
<b>Totalt</b>	<b>6 199</b>	<b>5 600</b>	<b>706</b>	<b>2 193</b>

## NOT 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncern		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	1 443	878	-	-
Övrigt	-	750	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 443</b>	<b>1 628</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 29 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	53 017	53 017
Förvärv av aktier i koncernföretag	160 399	-
Avytting av aktier i koncernföretag	-1 300	-
Justering slutlig tilläggsköpeskillning	-	-
Aktieägartillskott	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>212 116</b>	<b>53 017</b>

Bolag	Org. nr	Säte	Andel kapital och röster	Bokfört värde	
				2020-12-31	2019-12-31
Johnsons i Åre EI AB	556135-1395	Åre	67%	11 813	14 456
Johnsons i Östersund EI AB	556628-5374	Östersund	67%	-	-
Fastighetsbolaget Solbringan 2 i Åre AB	556973-4691	Åre	67%	-	-
Josec AB	559238-9448	Östersund	67%	-	-
Merbona Invest AB	559130-1634	Stockholm	100%	161 741	-
Fastighetsaktiebolaget Krot 3	559119-5754	Stockholm	100%	-	-
Oasca ek. förening	769635-5762	Stockholm	100%	-	-
Odin EttNio AB	559119-5697	Stockholm	100%	-	-
Merbona Dotter 2 AB	559129-4961	Stockholm	100%	-	-
Arbona Fastigheter AB	556557-1931	Stockholm	100%	623	623
Siana AB	556560-0029	Stockholm	100%	12 139	12 139
Arbona Nordic AB	556606-5743	Stockholm	100%	100	100
Arbona Growth AB	556459-7580	Stockholm	100%	600	600
Eroc Technology AB	556633-3760	Stockholm	100%	25 100	25 100
<b>Totalt</b>				<b>212 116</b>	<b>53 017</b>

### NOT 30 Rörelseförvärv

Den 2 november 2020 fusionerades Arbona AB (publ) med Mertiva AB (publ). Fusionsvederlaget uppgick till 448 133 424 B-aktier i Arbona med kursen 2.20 SEK. De tillgångar och skulder som fusionerades i moderbolaget uppgick till:

Finansiella anläggningstillgångar	1 038 600
Kortfristiga fordringar	5 369
Kortfristiga placeringar	106 493
Likvida medel	3 573
Kortfristiga skulder	-82
	<b>1 153 953</b>

Fusionsresultat som påverkar eget kapital 168 059

### NOT 31 Aktiekapital i moderbolaget

	2020-12-31		2019-12-31	
	Antal	Kvotvärde (SEK/aktie)	Antal	Kvotvärde (SEK/aktie)
A-aktier	43 358 014	1,00	43 358 014	1,00
B-aktier	479 103 434	1,00	30 970 010	1,00
<b>Totalt</b>	<b>522 461 448</b>		<b>74 328 024</b>	

### NOT 32 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<i>För egna skulder och åtaganden</i>				
Pantsatt depå	172 891	29 909	172 891	9 118
Fastighetsinteckning	6 493	6 493	-	-
Företagsinteckning	6 500	6 500	-	-
<b>Totalt</b>	<b>185 884</b>	<b>42 902</b>	<b>172 891</b>	<b>9 118</b>

### NOT 33 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets slut. Vid denna årsredovisnings publicering är bedömningen att Corona-krisen endast kommer att ha marginell påverkan på Arbonas rörelsedrivande bolag samt marginell påverkan på Arbonas finansiella ställning.

### NOT 34 Disposition av resultat

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel balanseras i ny räkning:

	SEK
Överkursfond	565 334 988
Balanserat resultat	174 261 160
Årets resultat	116 979 452
<b>Totalt till förfogande</b>	<b>856 575 600</b>

## Underskrifter

Stockholm den

Håkan Blomdahl  
Styrelsens ordförande

Andreas Bergsten  
Ledamot

Fredrik Grevelius  
Ledamot

Fredrik Isberg  
Ledamot

Martin Zetterström  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Baker Tilly Umeå AB

Åsa Dahlgren  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

### Till bolagsstämman i Arbona AB (publ)

Org.nr 556541-8869

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arbona AB (publ) för räkenskapsåret 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2020-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arbona AB (publ) för räkenskapsåret 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Umeå / 2021

Baker Tilly Umeå AB

Åsa Dahlgren  
Auktoriserad revisor